



Assemblée générale 15 décembre 2017

Rapport moral

Tout d'abord, je tiens à remercier la municipalité pour son soutien actif. Nous avons pu bénéficier d'une augmentation substantielle de notre subvention sur les dernières années. A l'heure de la professionnalisation de notre encadrement, nous souhaitons que cet effort se poursuive même si nous avons bien conscience que la période n'est pas propice à une augmentation des dépenses.

Je veux encore une fois saluer l'implication de nos salariés. La dimension du club et la demande sociétale ne permettent plus l'approximation. Il nous faut du personnel compétent. Il l'est et je les remercie sincèrement. J'ai une pensée toute particulière pour Philippe Riolland qui après avoir passé 37 ans au sein de la section tennis profite désormais d'une retraite bien méritée. Nous avons eu l'occasion de fêter dignement son départ.

Le rapport moral n'est pas que le lieu des remerciements. Il est le moment du bilan et des perspectives.

Nos salariés ont droit à un entretien professionnel tous les 2 ans. Je ne pense pas que nous soyons à jour. Nous ferons le point sur le sujet lors d'un prochain comité directeur.

Nous sommes actuellement soumis à un contrôle de l'URSSAF. Cela génère bien des inquiétudes et du stress à tous les niveaux. Je ne peux pas vous dire à ce jour quelles en seront les conclusions puisqu'il n'est pas terminé. J'espère être fixé à la fin janvier.

Les inspectrices ont noté de réels progrès par rapport au contrôle précédent. Il reste malgré tout des efforts à faire et nous connaissons doré et déjà quelques points qui conduiront à un redressement. Le temps passe, les équipes changent et les dérives apparaissent. Il ne faut incriminer personne, chacun à sa place fait preuve de bonne volonté selon ses moyens et ses connaissances.

J'entends que certains trouvent choquant de s'en prendre à des bénévoles. N'oublions pas que nous vivons dans une société de droit. Nous devons en respecter les règles. J'ai bien précisé aux inspectrices que si elles découvraient des anomalies, il n'y avait aucune intention frauduleuse de notre part.

Lorsque nous connaîtrons les conclusions du contrôle, nous analyserons nos dysfonctionnements et en tirerons les conséquences. Nous devons notamment rédiger un manuel de procédures afin que tous les dirigeants soient en mesure de prendre les décisions managériales en connaissant les règles à respecter. Cela nous permettra, du moins je l'espère, d'éviter les dérives.

En matière de suivi comptable, nous avons également des marges de progrès. Là encore cela permettrait de prévenir les anomalies. Il serait souhaitable de mieux suivre les comptes des sections auprès du COP général. Enfin il faut que nous arrivions à un suivi comptable au fil de l'eau sans attendre la clôture des comptabilités d'une saison avant de démarrer la suivante.

Vous avez pu constater tout à l'heure que les charges de déplacement ont augmenté sensiblement. S'agissant des remboursements des bénévoles, je vous rappelle qu'ils peuvent être défiscalisés à hauteur des deux tiers en cas de renonciation au remboursement. Vous pouvez les inciter à utiliser cette solution, c'est autant de charges en moins à supporter. Vous pouvez vous rapprocher de Blandine pour la procédure à utiliser.

Comme beaucoup d'associations, nous sommes confrontés à la disparition des emplois aidés. Les aides du Conseil Départemental ne seront sans doute pas non plus éternelles. Cela nous pose de réels problèmes. Nous avons profité de l'aubaine pour professionnaliser notre encadrement en maîtrisant nos coûts. Il va falloir réfléchir à la façon de maintenir la qualité de nos prestations sans trop déséquilibrer les budgets. Cela sera certainement difficile mais les sportifs savent relever les challenges.

Nos effectifs continuent de croître. La mairie met des équipements de grande qualité à notre disposition et nous l'en remercions encore. Cependant ils sont saturés. Il devient très difficile de répartir les créneaux d'occupation entre les sections. C'est pourquoi nous avons sollicité la mairie pour la construction de nouveaux équipements. Depuis un an nous discutons des options possibles. Nous étions arrivés sans enthousiasme à approuver la réalisation de 2 courts de tennis en terre battue synthétique, un abri pétanque et une salle de dimension limitée à la pratique du basket et du badminton sur 4 terrains.

Après réflexion nous avons remis en cause ce projet. Nous souhaitons que la salle soit apte à accueillir du handball donc d'une dimension semblable à la salle Emeraude. Nous avons bien conscience que l'investissement est plus lourd à court terme mais il sera beaucoup plus économique sur le long terme. Il diffère la création d'un nouveau complexe en répondant mieux à l'accueil de toutes les sections. Il permet de recevoir plus de compétitions pour plus de sections. Il nous donne plus de souplesse d'organisation. Il s'agit d'un vrai projet de long terme.

Dès que les arbitrages auront été pris par la mairie, nous demandons que les projets concernant le tennis et la pétanque soient mis en œuvre sans attendre. Ils sont à notre avis parfaitement dissociables de la réalisation de la salle omnisports.

Cela fait maintenant 2 ans que nous dépassons les 153 000 € de subventions publiques, aides à l'emploi incluses, nous allons être contraints de nommer un commissaire aux comptes. J'évoquerai le sujet lors de notre prochain comité directeur. Cela représentera une charge financière supplémentaire non négligeable.

Lors de notre dernière assemblée générale, nous avons évoqué la possibilité de faire évoluer nos statuts. Les choses n'ont pas beaucoup bougé depuis. Accompagné de Michel ou Claude, j'ai rencontré 4 clubs voisins, 2 omnisports : Betton et Le-Rheu et 2 fédérations d'associations Cesson et Montgermont. L'idée était de voir ce que nous pouvions retenir de positif dans des organisations différentes de la nôtre afin de faire les bons choix d'organisation pour l'avenir.

Pour terminer je voudrais vous dire combien j'apprécie d'être avec vous ce soir. Je remercie tout d'abord les membres du bureau qui me soutiennent et me conseillent activement. Je crois pouvoir dire, mais ils peuvent démentir, que nous prenons des décisions collégiales. Je ne me sens donc pas seul à piloter le navire. La responsabilité d'une telle association est quelquefois lourde à porter, surtout en ce moment. Alors encore merci à eux et j'espère qu'ils voudront bien continuer. Je compte sur eux.

Je remercie également les membres du comité directeur. Ils défendent bien naturellement les intérêts de leur section. Les échanges sont parfois difficiles mais jamais emprunts d'acrimonie.

Enfin je vous salue tous ici présents ce soir. Dans vos sections vous faites vivre le sport avec toute la passion qui vous anime. Cela mérite le plus grand respect

Je vous remercie de votre attention et vive le COP.